



Tulostavoiteasiakirja

7.1.2020
Tarkistettu 4.2.2021

OPETUS- JA KULTTUURIMINISTERIÖN JA MUSEOVIKASTON VÄLINEN TARKISTETTU TULOSSOPIMUS VUOSILLE 2020-2023 JA VOIMAVARAT VUODELLE 2021

1 Strategiset valinnat

Hallitusohjelmasta tulevat yhteiset tavoitteet

- Kansalaisten yhdenvertaisuus, tasa-arvo, yhdenvertaiset oikeudet, demokratia ja osallisuus sekä luottamus yhteiskunnan instituutioihin vahvistuvat (Tavoite 1).
- Kulttuuripalvelut ovat paremmin saavutettavissa ja kulttuurin toimintaedellytykset ovat vahvistuneet (Tavoite 1 ja 4).
- Kestävä kehitys on toiminnan perusta ja Suomi on hiilineutraali vuonna 2035 (Tavoite 2).
- Kansalaislähtöisiä julkisia palveluita kehitetään. Edistetään digitaalisia palveluita ja esteettömyyttä sekä selkeää hallinnollista kieltä (Tavoite 3).
- Tietopolitiikan johtamista vahvistetaan. Julkisen tiedon avoimuus lisääntyy (Tavoite 3).
- Luovien alojen työpaikat lisääntyvät, osuus BKT:stä nousee ja luovien alojen työntekijöiden työskentelyedellytykset parantuvat (Tavoite 4).

OKM 2030-strategiasta tulevat yhteiset tavoitteet

Virasto vaikuttaa toiminnallaan siihen, että

- luova, tutkiva ja vastuullinen toiminta uudistaa yhteiskuntaa (Tavoite 1, 3 ja 4).
- merkityksellisen elämän edellytykset turvataan yhdenvertaisesti (Tavoite 1 ja 3).

Muut hallinnonalan yhteiset tavoitteet

- Virasto edistää aktiivisesti Agenda 2030-ohjelman ja Terveet tilat 2028-ohjelman tavoitteiden toteutumista toiminnassaan (Tavoite 2).

OKM kulttuuripolitiikan strategiasta tulevat tavoitteet

- Kulttuurin perusta on vahva ja elinvoimainen (Tavoite 2, 4 ja 6).
- Osallisuus kulttuuriin on lisääntynyt ja eri väestöryhmien erot osallistumisessa ovat kaventuneet (Tavoite 1 ja 4).

- Taiteellisen ja muun luovan työn tekemisen edellytykset ovat parantuneet ja tuotannon ja jakelun muodot monipuolistuneet (Tavoite 5).

2 Tavoitetila

Kulttuuriperintö on hyvän yhteiskunnan välttämätön voimavara, joka on elävää ja ympäröi kaikkia. Kulttuuriperintö tuo merkityksellisyyttä, syvyyttä ja perspektiiviä maailmaan.

3 Viraston toiminta-ajatus

Pidämme huolta monimuotoisen kulttuuriperinnön säilymisestä, edistämme sen saavutettavuutta ja avointa käyttöä. Työmme vahvistaa kestävästä kehitystä ja yhteistä hyvinvointia. Teemme asiat yhdessä, kohtaamme ihmiset aidosti ja innostamme kaikkia kokemaan osallisuutta kulttuuriperintöön.

4 Tulostavoitteet

4.1 Yhteiskunnallinen vaikuttavuus (mittarit liitteessä 1)

Tavoite 1: Museovirasto edistää toiminnassaan läpäisevästi yhdenvertaisuutta, demokratiaa ja osallisuutta kulttuuriperintöön sekä parantaa kulttuuriperinnön fyysistä, tiedollista ja kulttuurista saavutettavuutta (HO, KUPO strategia, TAE).

Toimenpide 1:

Kansallismuseo vahvistaa uusien kohderyhmien ja erityisesti vähemmistöjen **osallisuutta kansallisen kulttuurin määrittelyyn**. Saamelaiskokoelma luovutetaan Saamelaismuseo Siidalle (2022).

Toimenpide 2:

Kansallismuseo ylläpitää **korkeatasoista, ajankohtaista ja kiinnostavaa ohjelmistoa**, jossa huomioidaan kulttuurinen monimuotoisuus. Perusnäyttelyn uudistuksen viimeinen osa avataan 2021.

Tavoite 2: Museovirasto huolehtii monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä yhteiskunnallisena voimavarana tarjoamalla **tietoa ja osaamista kulttuuriperinnön kehittämiseksi ja suojelemiseksi** (TAE, OKM strategia, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Museovirasto osallistuu **maankäyttö- ja rakennuslain ja muinaismuistolain uudistamiseen** ja vastaa toimeenpanon vaatimien voimavarojen, käytäntöjen ja tietojärjestelmien määrittelystä ja toteuttamisesta 2020-2022.

Toimenpide 2:

Museovirasto **toteuttaa yhteistyössä ympäristöministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Kulttuuriperintöbarometrin 2021**.

Toimenpide 3:

Museovirasto **luetteloi valtakunnallisesti merkittävät arkeologiset kohteet** vuoteen 2022 mennessä.

Tavoite 3: Museovirasto edistää kestäväää kehitystä yleisötyön, kulttuuriperinnön suojelun ja oman toimintansa muuttamisen kautta (HO).

Toimenpide 1:

Museovirasto kouluttautuu (2020) muuttamaan omia toimintakäytäntöjään sekä uudistaa muille toimijoille suunnattua ohjeistusta ja kannanottaja kestävään kehityksen periaatteiden mukaisesti (2021-2023).

Toimenpide 2:

Kansallismuseo **toimii aktiivisesti** kulttuurisen kestäväyden vahvistamiseksi ajankohtaisella ja teemaattisella **ohjelmistolla ja yleisötyöllä** (2020-2023).

Toimenpide 3:

Korjausrakentamisen ja restaurointien ohjeistus uusitaan painotuksina perinteinen rakentaminen, sotien jälkeinen rakennusperintö sekä ekologinen ja kulttuurinen kestävyys. Verkkojulkaisu aiheesta on kokonaan valmis 2021.

Toimenpide 4:

Museoviraston jakamien **avustusten arviointikriteereihin** lisätään kestäväää kehitystä koskeva kriteeri (2020).

Tavoite 4: Museoviraston palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi kulttuuriperintöä koskevan tietopohjan laajentamiseksi, tutkimuksen mahdollistamiseksi ja ymmärryksen lisäämiseksi kulttuuriperinnöstä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Museovirasto **digitointisuunnitelma uudistetaan (2020) ja aineistoja avataan** digitointisuunnitelman mukaisesti (2021-2023).

Toimenpide 2:

Otetaan käyttöön kulttuuriperintöaineistojen digitaalinen **pitkäaikaissäilytyspalvelu** (KulttuuriperintöPAS) (2020)

Toimenpide 3:

Otetaan käyttöön metallinetsinlöytöjen ilmoitus- ja palautepalvelu 2020

Toimenpide 4:

Kansallismuseon kokoelmat ja **kokoelmapalvelut keskitetään** Vantaan kokoelmakeskukseen. Kokoelmien siirto Orimattilasta valmistuu vuonna 2024.

Tavoite 5: Museoviraston uudet palvelut ja yhteistyö toimijoiden kanssa vahvistavat kulttuurialan merkitystä kansantaloudessa ja parantavat alan työskentelyedellytyksiä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Kansallismuseon laajennuksen ja uuden toimimallin suunnittelu ja toteuttaminen sekä kaupallisten kumppanuuksien ja palveluiden kehittäminen (2020-2023).

Toimenpide 2:

Museovirasto kehittää museoalan elinvoimaisuutta ja toimintakykyä toiminnan arvioinnin ja vertaiskehittämisen avulla. Museoiden arviointimallia kehitetään eurooppalaisen yhteishankkeen tuella (2020-2022).

Toimenpide 3:

Museovirasto tukee maailmanperintökohteiden kehittämistä kulttuurimatkailukohteina yhdessä Metsähallituksen kanssa ohjauksen, tiedon jakamisen ja valtionavustusten kohdentamisen avulla sekä verkostoitumalla tiiviimmin toimijoiden kanssa (2020-2023).

Tavoite 6: Museovirasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi sekä ennakoivan ja ohjelmallisen suojelupolitiikan toteuttamiseksi (TAE, KUPO strategia, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1:

Kulttuuriympäristöstrategian, maailmanperintöstrategian ja museopoliittisen ohjelman **linjauksia toteutetaan toiminnassa läpäisevästi**. Kulttuuriympäristötyössä painotetaan valtakunnallisia tehtäviä, valtion erityisiä vastuita sekä aluetason museoiden tukea ja ohjausta (TAE).

Toimenpide 2:

Maailmanperintöstrategian mukainen aieluettelon päivitys saatetaan päätökseen 2020. Aineetoman kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä luettelointia jatketaan. Haagin sopimuksen mukainen kohdeluettelointi saatetaan valmiiksi 2020.

Toimenpide 3:

Toimeenpannaan Eurooppalainen kulttuuriperintötunnus -aloitetta.

Toimenpide 4:

Kansallismuseon **kansainvälinen näkyvyys ja yhteistyö lisääntyvät**. Kansainväliset näyttelyt avataan Etelä-Koreassa (2019-2020), Tatarstanissa (2020; 2022) ja Sveitsissä (2021).

4.2 Toiminnallinen tuloksellisuus (mittarit liitteessä 1)

Virasto toimii laadukkaasti, tehokkaasti ja taloudellisesti ottaen huomioon valtiontalouden toiminnalle asettamat reunaehdot.

Tuotokset ja laadunhallinta

Tavoite 1: Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti.

Tavoite 2: Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti.

Toimenpide: Tehdään selvitys sidosryhmien arviosta ja tarpeista Museoviraston palveluiden suhteen (2020).

Toimenpide: Museoviraston keskeisten palveluiden asiakaslähtöinen kehittämishanke valmistuu (2021).

Tavoite 3: Sähköisten palveluiden määrä lisääntyy ja käyttöaste on korkea.

Toiminnallinen tehokkuus

Tavoite 1: Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta.

Toimenpide: Vireille tulevat viranomaisasiat käsitellään nopeasti, tehokkaasti ja oikea-aikaisesti.

Tavoite 2: Museoviraston riskienhallinta tehostuu.

Toimenpide: Tehdään Museovirastolle riskienhallintapolitiikka (2020), jatkuvuussuunnitelmat, toipumissuunnitelmat ja varautumissuunnitelma (2021). Päivitetään riskienhallinnan dokumentteja vuosittain (2022-2023).

5 Voimavarojen hallinta (mittarit liitteessä 1)

Konsernitavoitteiden mukaisesti virasto kehittää ja johtaa työyhteisöään tavoitteena henkilöstön hyvä työkyky ja hyvinvointi, asiantuntijuus, vahva osaaminen ja sen kehittäminen, liikkuvuuden edistäminen sekä valtion työnantajakuvan uudistaminen. Virasto ottaa toiminnassaan huomioon lainsäädännön mukaiset yhdenvertaisuus- ja tasa-arvovelvoitteet niin toiminnallisesta kuin henkilöstöpoliittisesta näkökulmasta. Tilat ovat tehokkaasti käytössä valtion toimitilastrategian mukaisesti. Hankintapolitiikka perustuu valtion keskitettyihin palveluihin.

Virastokohtaiset tavoitteet:

Tavoite 1: Virasto on määritellyt strategiset osaamisalueet ja kehittää henkilöstön osaamista näillä alueilla systemaattisesti ja monipuolisesti.

Tavoite 2: Virasto hyödyntää joustavasti osaamista myös oman organisaation ulkopuolelta. Viraston henkilöstö jakaa osaamistaan ja tietoaan verkostoitumalla ja osallistumalla virastorajat ylittävien asioiden valmisteluun.

Tavoite 3: Virasto tuo viestinnän keinoin aktiivisesti esiin työtään ja asiantuntijoitaan ja hyödyntää tässä eri viestintäkanavia monipuolisesti.

Rahoitustaulukot ovat liitteessä 1.

6 Riskienhallinta

Riskienhallinta liitteessä 2.

7 Voimassaolo ja seuranta

Tässä sopimuksessa asetettujen tavoitteiden ja sopimuksen muuta toteutumista arvioidaan vuosittain opetus- ja kulttuuriministeriön ja viraston välillä käytävien tulosneuvottelujen yhteydessä ja ministeriön tilinpäätöksessä koskien kirjanpitoyksiköjä sekä tarvittaessa erillisissä ministeriön ja viraston välisissä kokouksissa. Virasto raportoi opetus- ja kulttuuriministeriölle edellä esitettyjen tavoitteiden, myös konkreettisten toimien, saavuttamisesta ja määrärahojen käytöstä sekä vaikuttavuudesta vuosittain tilinpäätösasiakirjassaan sekä tarkoituksenmukaisesti yhdenvertaisuuden ja tasa-arvon näkökulmasta ja toimitaen edellisiä koskevat voimassaolevat suunnitelmat ministeriölle vuosittain helmikuun loppuun mennessä. Tulossopimuksen puolivuotistoteumaa arvioidaan syksyn tulosneuvottelujen yhteydessä. Raportointi tulostavoitteiden toteumista tapahtuu lisäksi kaksi kertaa vuodessa valtion tulostietojärjestelmään 30.6. tilanteesta 30.8. ja 31.12. tilanteesta 15.3. mennessä.

Allekirjoitukset

Helsingissä 4.2.2021



Riitta Kaivosoja
ylijohtaja
Opetus- ja kulttuuriministeriö



Tiina Merisalo
pääjohtaja
Museovirasto

Liitteet

1. Museoviraston tulostavoitteet ja mittarit vuosille 2020-2023 sekä määrärahat vuodelle 2021.

LIITE 1. TULOSTAVOITTEET JA MITTARIT VUOSILLE 2020-2023 SEKÄ MÄÄRÄRAHAT VUODELLE 2021
Yhteiskunnallinen vaikuttavuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1					
Museovirasto edistää toiminnassaan läpäisevästi yhdenvertaisuutta, demokratiaa ja osallisuutta, ja parantaa kulttuuriperinnön fyysistä, tiedollista ja kulttuurista saavutettavuutta ja osallisuutta kulttuuriperintöön (HO, KUPO strategia, TAE).					
Toimenpide 1: Museovirasto ja Kansallismuseo vahvistavat uusien kohderyhmien ja erityisesti vähemmistöjen osallisuutta kansallisen kulttuurin määrittelyyn.					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kansallismuseon päivitetty ko-koelmapolitiikka		valmis			
Saamelaiskokoelman luovuttaminen Siidalle				toteutuu	
Suuren yleisön luottamus Museoviraston toimintaan (T-Median luottamus ja maine -tutkimus)	3,68	3,5	-	3,5	-
Toimenpide 2: Kansallismuseo ylläpitää korkeatasoista, ajankohtaista ja kiinnostavaa ohjelmistoa, jossa huomioidaan kulttuurinen monimuotoisuus.					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kansallismuseon kohteiden kokonaiskävijämäärä	762 481	730 000	600 000	600 000	600 000
Tavoite 2					
Museovirasto huolehtii monimuotoisesta kulttuuriperinnöstä yhteiskunnallisena voimavarana tarjoamalla tietoa ja osaamista kulttuuriperinnön kehittämiseksi ja suojelemiseksi (OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).					
Toimenpide 1: Museovirasto osallistuu maankäyttö- ja rakennuslain ja muinaismuistolain uudistamiseen sekä kulttuuriperintöstrategian laatimiseen.					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kulttuuriperintöstrategiatyöhön käytetty aika, htv	-	3	3	2,5	2
Toimenpide 2: Museovirasto toteuttaa yhteistyössä ympäristöministeriön ja opetus- ja kulttuuriministeriön kanssa Kulttuuriperintöbarometrin 2021.					

Toimenpide 3: Museovirasto luetteloii valtakunnallisesti merkittävät arkeologiset kohteet vuoteen 2022 mennessä.

Tavoite 3

Museovirasto edistää kestävästä kehitystä yleisötyön, kulttuuriperinnön suojelun ja oman toimintansa muuttamisen kautta (HO, KUPO strategia).

Toimenpide 1: Museovirasto kouluttautuu muuttamaan omia toimintakäytäntöjään sekä uudistaa muille toimijoille suunnattua ohjeistusta ja kannanottaja kestävästä kehityksen periaatteiden mukaisesti.

Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Museoviraston hiilijalanjälkimit-tari	-	-	-	Perus-arvo asetetaan	Arvio asetetaan myöhemmin

Toimenpide 2: Kansallismuseo toimii aktiivisesti kulttuurisen kestäväyden vahvistamiseksi ajankohtaisella ja temaattisella ohjelmistolla ja yleisötyöllä (2020-2023).

Toimenpide 3: Korjausrakentamisen ja restaurointien ohjeistus uusitaan painotuksina perinteinen rakentaminen, sotien jälkeinen rakennusperintö sekä ekologinen ja kulttuurinen kestävyys. Verkkajulkaisu aiheesta on kokonaan valmis 2021.

Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Saatavilla olevan tiedon parantaminen			Ohjeistus uusittu (verkkajulkaisu valmis)		

Toimenpide 4: Museoviraston jakamien avustusten arviointikriteereihin lisätään kestävästä kehitystä koskeva kriteeri.

Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Kestäväyden teema läsnä avustushakemuksessa/kaikki hakemukset %	-	20	25	30	35

Tavoite 4

Museoviraston palveluita, aineistoja ja tutkimusinfrastruktuuria kehitetään saavutettaviksi, asiakaslähtöisiksi ja mahdollisimman digitaalisiksi kulttuuriperintöä koskevan tietopohjan laajentamiseksi, tutkimuksen mahdollistamiseksi ja ymmärryksen lisäämiseksi kulttuuriperinnöstä (HO, OKM strategia, KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).

Toimenpide 1-3: Museovirasto digitointisuunnitelma uudistetaan ja aineistoja avataan digitointisuunnitelman mukaisesti, otetaan käyttöön kulttuuriperintöaineistojen digitaalinen pitkäaikaissäilytyspalvelu sekä metallinetsinlöytöjen ilmoitus- ja palautepalvelu.					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Sähköisesti saatavilla oleva palvelu, kpl	1	2	2	3	4
Internetiin avattujen kokoelma-aineistojen määrä, kpl	265 795	285 000	305 000	325 000	345 000
Digitoitujen tutkimusaineistojen katselukerrat	75 393	70 000	75 000	76 000	80 000
Toimenpide 4: Kansallismuseon kokoelmat ja kokoelmapalvelut keskitetään Vantaan kokoelmakeskukseen. Kokoelmien siirto Orimattilasta valmistuu vuonna 2024.					
Tavoite 5 Museoviraston uudet palvelut ja yhteistyö toimijoiden kanssa vahvistavat kulttuurialan merkitystä kansantaloudessa ja parantavat alan työskentelyedellytyksiä (HO, OKM strategia, KUPO strategia Museoviraston strategia).					
Toimenpide 1: Kansallismuseon laajennuksen ja uuden toimimallin suunnittelu ja toteuttaminen sekä kaupallisten kumppanuuksien ja palveluiden kehittäminen (2020-2023).					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Oman toiminnan tuotto % SKM	20	22 Toteuma 30.6.2020: <i>Tavoitetta ei saavuteta</i>	22 <i>Tavoitetta ei saavuteta</i>	20	20
Toimenpide 2: Museovirasto kehittää museoalan elinvoimaisuutta ja toimintakykyä toiminnan arvioinnin ja vertaiskehittämisen avulla. Museoiden arviointimallia kehitetään eurooppalaisen yhteishankkeen tuella (2020-2022).					
Toimenpide 3: Museovirasto tukee maailmanperintökohteiden kehittämistä kulttuurimatkailukohteina yhdessä Metsähallituksen kanssa ohjauksen, tiedon jakamisen ja valtionavustusten kohdentamisen avulla sekä verkostoitumalla tiiviimmin toimijoiden kanssa (2020-2023).					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite

Matkailun kehittyminen maailmanperintökohteilla -selvitys (suunnittelu 2021 – toteutus 2022)	-	-	Selvitystyön suunnittelu	Selvitystyön toteutus	Asetetaan tavoite selvitystyön pohjalta
Tavoite 6 Museovirasto osallistuu aktiivisesti kansalliseen ja kansainväliseen yhteistyöhön kulttuuriperinnön merkityksen ja mahdollisuuksien tunnistamiseksi ja hyödyntämiseksi sekä ennakoivan ja ohjelmallisen suojelupolitiikan toteuttamiseksi. (KUPO strategia, TAE, Museoviraston strategia).					
Toimenpide 1: Kulttuuriympäristöstrategian, maailmanperintöstrategian ja museopoliittisen ohjelman linjauksia toteutetaan toiminnassa läpäisevästi. Kulttuuriympäristötyössä painotetaan valtakunnallisia tehtäviä, valtion erityisiä vastuita sekä aluetason museoiden tukea ja ohjausta (TAE).					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Sidosryhmätilaisuuksien osallistujamäärä, kpl	2 834	1 800	2 000	2 000	2 100
Kv yhteistyöhön käytetty htv (1413)	2,63	3,9	4,0	4,1	4,2
Toimenpide 2: Maailmanperintöstrategian mukainen aieluettelon päivitys saatetaan päätökseen 2020. Aineettoman kulttuuriperinnön kansallista ja kansainvälistä luettelointia jatketaan. Haagin sopimuksen mukainen kohdeluettelointi saatetaan valmiiksi 2020.					
Toimenpide 4: Kansallismuseon kansainvälinen näkyvyys ja yhteistyö lisääntyvät.					
Kv-näyttelyt	Etelä-Korea	Etelä-Korea, Tatarstan	Sveitsi	Tatarstan	

Toiminnallinen tuloksellisuus

Tuotokset ja laadunhallinta

Suoritteet ja julkishyödykkeet

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museoviraston aineistoja ja palveluita käytetään aktiivisesti.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Näyttelykävijöiden määrä, käyntiä	585 637	570 000	580 000	540 000	540 000
Yleisötapahtumiin osallistuneiden määrä, käyntiä	328 041	300 000	230 000	300 000	300 000
Kuvapalvelun tilausten lkm	1 010	1 000	1 000	1 000	1 000
Kirjaston lainaus- ja uusintamäärät, lkm	32 112	30 000	30 000	30 000	30 000

Palvelukyky ja laatu

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museovirasto tarjoaa asiakaslähtöisiä palveluita ajantasaisesti.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite

Esinelainojen käsittelyaika, vrk	108	40	30	30	30
Tutkimuslupien käsittelyaika (arkeologiset kokoelmat), vrk	40	40	40	40	40
Tutkimuslupien käsittelyaika (MML), vrk	30	30	30	30	30
Kajoamislupien (MML) käsittelyaika, vrk	-	60	60	60	60
Tavoite 2 Sähköisten palveluiden määrä lisääntyy ja käyttöaste on korkea.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Sähköisten palveluiden käyttöaste, %*	84	82	85	87	88

* Valtionavustusten haku asiointijärjestelmän kautta

Toiminnallinen tehokkuus

Tuottavuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museoviraston toiminta on tuottavaa ja tehokasta.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Avustushakemuksen käsitte- lyyn käytetty aika, tuntia	2,65	3,3	3,2	3,1	3,0

Taloudellisuus

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1 Museoviraston toiminta on taloudellista.					
Toimenpide					
Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Museo- ja linnassakäynnin keskihinta, e	2,37	2,12	2,15	2,16	2,16
Museo- ja linnassakäynnin keskitulo, e	3,96	3,86	3,87	3,9	3,9

Voimavarojen hallinta

Konsernitavoitteet (henkiset voimavarat, toimitilat ja infrastruktuuri, muut konsernitavoitteet)

Mittari	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Henkilötyövuodet (toiminta- menot, htv)	276,2	270	275	275	275
Työtyytyväisyysindeksi (VM Baro)	3,85	3,77	3,78	3,79	3,8
Sairauspoissaolot (pv/htv)	6,9	7,5	7,5	7,4	7,4
Koulutuspäivät (työpäiviä/htv)	3,2	3,5	3,7	3,8	3,8
Johtaminen (VM Baron johtajuusindeksi)	3,64	3,6	3,7	3,7	3,8

Tyytyväisyys osaamiseen, oppimiseen ja uudistumiseen (VM Baro) 3,6	4,12	4	4	4	4
Työtyytyväisyys työnantajakuviin ja arvoihin (VM Baro) 3,8	4,05	4,0	4,0	4,0	4,0
Sopimuksista Hanselin kilpailuttamia (%)	-	Asetetaan perusarvo	20	30	35
Yhdenvertaisuutta ja tasa-arvoa koskeva mittari (onko laadittu yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelmat sekä konkreettiset toimet)	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä	Yhdenvertaisuus- ja tasa-arvosuunnitelman olemassa ja toimenpiteitä toteutetaan: Kyllä
Kestävää kehitystä koskeva mittari (konkreettiset toimet)		Oman kestävän kehityksen toimintaohjelman valmistuminen (2020) <i>Siirtyy vuodelle 2021</i>	Oman kestävän kehityksen toimintaohjelman valmistuminen		
Etätyöpäivien määrä, kpl (Kieku)	2 252	2000	2020	2040	2050

Virastokohtaiset HR-tavoitteet

Tavoite/ toimenpide sekä mittarit	2019 toteuma	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Tavoite 1-2 Virasto on määritellyt strategiset osaamisalueet ja kehittää henkilöstön osaamista näillä alueilla systemaattisesti ja monipuolisesti. Virasto hyödyntää osaamistaan joustavasti myös oman organisaation ulkopuolella.					
Mittari	2019 arvio	2020 tavoite	2021 tavoite	2022 tavoite	2023 tavoite
Viraston vakituisesta henkilöstöstä x % on suorittanut eOppivassa vähintään yhden kurssin	-	80 %	90 %	100 %	100 %
Viraston vakituisesta henkilöstöstä x % kuuluu työelämän verkostoihin	-	50 %	70 %	80 %	90 %
Tavoite 3 Virasto tuo viestinnän keinoin aktiivisesti esiin työtään ja asiantuntijoitaan ja hyödyntää tässä eri viestintäkanavia monipuolisesti.					
Viraston asiantuntijoista x % toimii aktiivisesti sosiaalisessa mediassa omalla substanssi-alueellaan	-	10 %	20 %	30 %	40 %

Määrärahat

Määrärahat	TA 2019 + LTAt 2019	2020 TA	2021 TA	2022 kehys	2023 kehys
Momentti 29.80.04. Museo- viraston toiminta- menot	19 999 000 € + LTAt 1 000 000 €	21 754 000 € + LTAt 591 000 € 1 700 000 €	22 314 000 €	21 844 000 €	21 803 000 €
Momentti 29.80.20. Museo- viraston kulttuuri- ja nähtävyysskoht- teiden tilakustan- nukset	15 804 000 €	14 924 000 €	16 886 000 €	16 949 000 €	16 949 000 €
Momentti 29.80.75. Toimiti- lojen ja kiinteistö- varallisuuden pe- rusparannukset ja kunnossapito	799 000 € + LTAt 897 000 €	799 000 €	799 000 €	kehyspäätök- sessä ei ole eri- telty Museovi- raston osuutta momentista	kehyspäätök- sessä ei ole eri- telty Museovi- raston osuutta momentista

